



الدورة
3

المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف ... لأجر لا يتوقف

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

ورقة عمل

محفزات وممكنات الأوقاف

عنوان الورقة

المهندس / مشاري بن فهد الجويره

اسم المتحدث

مكة
16 - 17
المكرمة June 2021
٦ - ٧ ذو القعدة ١٤٤٢

تنمية مستدامة .. أجر لا يتوقف

3	الأوقاف ودورها في التاريخ الإسلامي
6	محفزات الأوقاف
13	ممكنت الأوقاف
19	أثر التحفيز والتمكين على الأوقاف
22	التوصيات



3	الأوقاف ودورها في التاريخ الإسلامي	
6	محفزات الأوقاف	
13	ممكنت الأوقاف	
19	أثر التحفيز والتمكين على الأوقاف	
22	التوصيات	



يعد الوقف من أعظم القربات التي يتقرب بها العبد إلى الله تعالى، دلّت على مشروعيته في القرآن الكريم: {لَنْ تَنَالُوا الْبِرَّ حَتَّى تُنْفِقُوا مِمَّا تُحِبُّونَ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ اللَّهَ بِهِ عَلِيمٌ} [آل عمران: ٩٢].

ومما يدل عليه من القرآن الكريم الآيات التي تحت على الإنفاق، وقد تكررت ومنها على سبيل المثال لا الحصر: قوله تعالى: {وَمَا يَفْعَلُوا مِنْ خَيْرٍ فَلَنْ يُكْفَرُوهُ وَاللَّهُ عَلِيمٌ بِالْمُتَّقِينَ} [آل عمران: ١١٥]. وقوله تعالى: {يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا ارْكَعُوا وَاسْجُدُوا وَاعْبُدُوا رَبَّكُمْ وَافْعَلُوا الْخَيْرَ لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ} [الحج: ٧٧]. وغيرها من آيات الحث على البر التي تشمل الوقف باعتباره من أمثل وجوهها وأبوابها.

وأما بنصوص السنة المطهرة فثبت الوقف بقول النبي صلى الله عليه وسلم وفعله وإقراره بما ورد من أحاديث عدة، منها: حديث أبي هريرة رضي الله عنه قال: قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: «من احتبس فرساً في سبيل الله إيماناً واحتساباً فإن شبعه وروثه وبوله في ميزانه يوم القيامة حسنة». وحديث وقف عمر رضي الله عنه، وفيه قوله صلى الله عليه وسلم: «إن شئت حبست أصلها وتصدقت بها، غير أنه لا يباع أصلها، ولا يبتاع، ولا يوهب، ولا يورث»، وخبر شراء عثمان بن عفان رضي الله عنه بئر رومة ووقفه لها. وأما فعل النبي صلى الله عليه وسلم للوقف فقد ابتداءً بمسجد قباء، ثم المسجد النبوي، كما أوقف صلى الله عليه وسلم سبعة حوائط لرجل من اليهود يدعى مخريق، قتل يوم أحد، وكان قد أوصى بأنه إن أصيب فأمواله لرسول الله صلى الله عليه وسلم يضعها حيث أراه الله. وإما إقراره فقد روى أبو هريرة رضي الله عنه أن النبي صلى الله عليه وسلم قال: «فأما خالد فقد احتبس أدراعه وأعتاده في سبيل الله».

الأوقاف ودورها في التاريخ الإسلامي

دور الأوقاف في التاريخ الإسلامي

شهدت الأوقاف منذ عهد النبوة وعبر العصور الإسلامية نمواً وتنوعاً واتساعاً، فشملت كل ما يعتمد عليه الناس في معيشتهم وحاجاتهم الأساسية، ولم تقتصر على العناية بفئات المجتمع فحسب، بل وصل خيرها وبرها غير البشر من الدواب والطيور وغيرها مما لم يُعرف في حضارة سابقة أو معاصرة، وقد فصلتها أحاديث من السنة المطهرة، وأجمعت الأمة من السلف والخلف على مشروعيتها.

وقد مكنت الثقافة الوقفية المسلمين من بناء مجتمعاتهم على أسس عادلة، وبفضل الأوقاف استطاع المسلمون أن يضمنوا الموارد المالية الكافية لتطوير التعليم والصحة وتحقيق التكافل المجتمعي. ومن خلال تفهمهم لمسؤوليتهم الاجتماعية، قام الواقفون بتحبيس أموال وأصول وأملاك، واشترطوا صرف ريعها لتحقيق مصالح للمجتمع في ميادين شتى.

وبفضل الأوقاف تأسست المؤسسات التعليمية الرائدة في العالم الإسلامي، وبفضلها أيضا شيدت المكتبات، ومساكن الطلاب، وأمنت أجور المدرسين، وشيدت المستشفيات لعلاج المرضى والعناية بمن يحتاجون إلى الرعاية. وتعدت الأوقاف العناية بالإنسان إلى حفظ البيئة، في بقاع عديدة من العالم الإسلامي، وقد مكنت الأوقاف المجتمعات المسلمة من تنمية متوازنة ركزت على التعليم وبناء الإنسان أساساً، وتشعبت لتشمل ميادين الصحة والرعاية الاجتماعية وغيرهما.

وباتت الأوقاف في وقتنا الحاضر تعمل على تنشيط الحياة التجارية والاقتصادية، كما توفر لنفسها من الفوائد التي تحصل عليها مصدراً ثابتاً لتغطية الخدمات التي تقدمها للمجتمع.

3

الأوقاف ودورها في التاريخ الإسلامي



6

محفزات الأوقاف



13

ممكنت الأوقاف



19

أثر التحفيز والتمكين على الأوقاف



22

التوصيات



أهمية المحفزات للأوقاف

أهمية وجود حزمة من المحفزات تهدف للآتي:

07	06	05	04	03	02	01
زيادة عدد الأوقاف والموقفين للمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية	إيجاد تشريعات محفزه تسهم في صناعة اتجاهات	توجيه السوق الوقفي نحو الاحتياجات المجتمعية	تنوع في الحوافز يصنع نماذج مختلفة في القطاع الوقفي	إبراز النماذج المميزة والناجحة في الأوقاف	وجود تقدير اجتماعي للو اقفين	ضمان وجود بيئة جاذبة للووقف

الفئات المستهدفة بالتحفيز

المبلغين عن الأوقاف



5

الكيانات الراغبة في تأسيس أوقاف



6

البيئة الوقفية



7

النظار والعاملين بالأوقاف



8

رجال أعمال راغبين بالإيقاف



1

الجمعيات الراغبة بالإيقاف



2

المساهمين بالأوقاف



3

الأوقاف القائمة



4

محفزات الأوقاف

الجمعيات الراغبة بالإيقاف



2

- تمويل أوقاف الجمعيات
- تأهيل قيادات الجمعيات على الجانب الوقفي
- أوسمة وجوائز
- التوسع في تحسين بيئة وإجراءات جمع التبرعات
- صناعة نماذج وقوالب للأوقاف المشاعة
- منح أراضي وتسهيلات
- إعفاءات ضريبية ورسوم حكومية
- تعزيز تنوع صور التمويل الجماعي وتطبيقات التقنيات المالية

رجال أعمال راغبين بالإيقاف



1

- تسهيلات إجراءات الوقف وتمكينهم من الدراسات والمعلومات
- إعفاءات ضريبية ورسوم حكومية
- تقدير ومكانة اجتماعية
- ميزة في المشاريع الحكومية والاستثمارات
- جوائز وأوسمه
- تعزيز الثقة في حماية الوقف وعدم التدخل
- المرونة في صناعة النماذج الوقفية
- تشريعات واضحة وسهلة وممكنه
- فتح قنوات المشاركة والتمويل

محفزات الأوقاف

3



المساهمين بالأوقاف

➤ أوسمة وجوائز

➤ تقدير ومكانة اجتماعية

➤ تنويع حلول لأشكال المساهمة

➤ فتح قنوات المساءلة للمساهمين

➤ الوضوح والشفافية مع المساهمين

➤ تقارير دورية ومشاركتهم المعلومات والأخبار والمنجزات

➤ إبراز الأثر ونتائج أعمال الأوقاف المساهم بها

4



الأوقاف القائمة

➤ حلول للأوقاف المتعثرة

➤ تمويل استثمارات الأوقاف وتنوع حلولها الاستثمارية

➤ إزالة العقبات والتحديات التي تواجه الأوقاف

➤ مرونة وتسهيل إجراءات الولاية القضائية على الأوقاف

➤ تنظيم آلية التقييم وتقدير الغبطة والمنفعة

➤ جوائز التميز المؤسسي للأوقاف

➤ تمكين الأوقاف القائمة من حلول التمويل والتبرعات

➤ أولوية اسناد الخدمات الحكومية للأوقاف

➤ تحسين رحلة العميل للأوقاف مع الجهات الإشرافية والتنظيمية

الكيانات الراغبة في تأسيس أوقاف



6

- تمكين حلول التمويل والتبرع
- منح الأراضي
- تسهيل وتسريع الإجراءات النظامية
- مرونة التوثيق
- الجوائز والحوافز
- أولوية التمويل من الصناديق والبنوك التمويلية
- إعفاءات ضريبية ورسوم حكومية
- صناعة نماذج أعمال مرنة ومتنوعة

المبلغين عن الأوقاف



5

- وجود قنوات تواصل واضحة
- حوافز مالية مناسبة
- الحماية من التبعات القانونية
- الشفافية في إيضاح النتائج بشكل دوري
- الأولوية في المشاركة في النظارة

محفزات الأوقاف



7

البيئة الوقفية

- تشريعات محفزة وممكنة
- وضوح الأدوار والمسؤوليات بين الجهات
- تمكين الدراسات والمعلومات للقطاع
- تعزيز التحول الرقمي لتسهيل الأعمال
- إبراز الاحتياجات والاتجاهات التنموية
- تعزيز الوعي في القطاع الوقفي للمجتمع وإبراز دوره
- حماية الوقف وتمكين شرط الوقف



8

النظار والعاملين بالأوقاف

- جوائز وأوسمه
- تقدير ومكانه اجتماعية
- تنظيم الحوافز المالية وشفافيتها
- دعم رواتب الموظفين
- تحسين البيئة التعاقدية بين الوقف والعاملين فيه
- إشراك النظار المتميزين في النظرة على الأوقاف العامة
- وضوح المسارات المهنية للعاملين والنظار

3

الأوقاف ودورها في التاريخ الإسلامي



6

محفزات الأوقاف



13

ممكنت الأوقاف



19

أثر التحفيز والتمكين على الأوقاف



22

التوصيات



ممكنات الأوقاف



دعم التحول الرقمي

5



مهنة القطاع الوقفي

6



رفع وعي وقدرات النظار

7



تأهيل وتدريب القيادات والعاملين

8

1

حوكمة الأوقاف والتشريع



2

بناء قدرات الأوقاف الناشئة



3

منصة التمويل الجماعي



4

مساندة الجهات الحكومية



2

بناء قدرات الأوقاف الناشئة



- تبني مجموعة من البرامج المكثفة التطويرية قصيرة المدة بهدف بناء قدرات الأوقاف الناشئة تقدم بالتعاون مع الهيئة العامة للأوقاف للارتقاء بمستواها وزيادة فعالية استثماراتها.
- رفع المعايير في قطاع الأوقاف عن طريق تطوير أوقاف ناشئة ذات إمكانيات عالية لتعزيز القدرات المؤسسية والبشرية.
- الاطلاع على أفضل التجارب والممارسات العالمية في قطاع الأوقاف.

1

حوكمة الأوقاف والتشريع



- تحديد وتفعيل أطر الحوكمة المبنية على الإفصاح والشفافية والمصادقية المتعلقة بإدارة الاستثمارات الوقفية والرقابة المالية.
- تحديد أدوار ومسؤوليات النظار ومجالس الإدارات والهيئة العامة للأوقاف وآليات تنظيم العلاقة بينهم.
- تعزيز مشاركة أصحاب المصالح وبناء سياسات اتصال فعالة.
- تطوير ميثاق الأخلاق والسلوك المهني وتعارض المصالح وآليات الاحتفاظ بالوثائق.

4

مساندة الجهات الحكومية



- طرح فرص استثمارية بالمشاركة مع الجهات الحكومية ممثلة في الوزارات بالتعاون مع الهيئة العامة للأوقاف والتعريف بها.
- تعظيم دور برنامج "استدامة وتمكين" بالهيئة العامة للأوقاف لتفعيل مساهمة القطاع الوقفي في تطوير وتنمية القطاع غير الربحي، وتعزيز إسهاماته في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

3

منصة التمويل الجماعي



- تمكين منصة "وقفي" بالهيئة العامة للأوقاف لتعزيز المشاركة المجتمعية بتقديم منتجات وقفية وتنموية مبتكرة.
- تسريع وتيسير عملية المنح والاستفادة من الحلول التقنية في تسهيل المعاملات والإجراءات وذلك في إطار أتمتة الخدمات.
- توجيه مصارف الأوقاف لتشمل الأوجه والبرامج عالية لتحقيق الأثر التنموي المأمول.



مهنة القطاع الوقفي

6

- تمكين واستحداث شركات خبرة متخصصة في تقديم المشورة القانونية أو الخبرات التراكمية في الإدارة الوقفية وتقديم العون والاستشارة في استقطاب داعمين وأعضاء مجالس إدارات فاعلين.
- تمكين العاملين، برؤية ورسالة واضحة المعالم وأهداف استراتيجية محددة، تترجم في صورة برامج وآليات عمل مفصلة، لتظهر في الهياكل الإدارية واللوائح المنظمة لسير العمل.



دعم التحول الرقمي

5

- تيسير عملية المنح والاستفادة من الحلول التقنية في تسهيل المعاملات والإجراءات أمام المستفيدين وذلك في إطار أتمتة الخدمات المقدمة.
- تفعيل الخدمات الإلكترونية؛ الهادفة إلى ضمان استدامة الأوقاف وتنميتها وتحقيق منفعتها، وتسهيل الإجراءات لجلب واقفين جدد.
- تمكين ودعم التحول الرقمي في كافة الإجراءات والمراحل التي تمر بها العمليات في الأوقاف الخاصة والعامة.

ممكنات الأوقاف



رفع وعي وقدرات النظار

7

- إقامة الدورات المتخصصة في الوقف، والاشتراط في نُظَّار الوقف أن يكونوا حاصلين على هذه الدورات.
- إخراج ودراسة أنموذج خاص بالأوقاف متضمن تصرفات ناظر الوقف، وحدود وشروط الوقف.
- إجراء ورش عمل متخصصة لرفع وعي وقدرات نظار الأوقاف للعمل على تطوير مصارف الأوقاف وتنويع مصادر الدخل وزيادة كفاءة الإنفاق وبناء منظومة منتجات متنوعة ومبتكرة.
- الاعتماد على جهات قادرة على إدارة الأوقاف، وتقليل الاعتماد على الأفراد ما أمكن.



تأهيل وتدريب القيادات والعاملين

8

- استحداث برامج متخصصة لتأهيل القيادات في الأوقاف بهدف تعزيز الفكر الاستراتيجي والقدرات القيادية والمهارات التأثيرية ومهارات الاستخلاف الرشيد.
- تنفيذ برامج تدريبية وتأهيلية نوعية للقيادات والعاملين في قطاع الأوقاف.

3	الأوقاف ودورها في التاريخ الإسلامي	
6	محفزات الأوقاف	
13	ممكنت الأوقاف	
19	أثر التحفيز والتمكين على الأوقاف	
22	التوصيات	



أثر التحفيز والتمكين على الأوقاف

01

تحقيق الاستدامة المالية
واستدامة الأصول الوقفية

02

تنويع مصادر الدخل
وزيادة كفاءة الإنفاق

03

تعزيز جودة العمل المؤسسي
للأوقاف باستثمار التقنيات
الحديثة وفق قواعد الحوكمة

05

توجيه مصارف الأوقاف
إلى برامج عالية الأثر والنفع

04

إيجاد أصول وقفية
جديدة مستدامة

06

تطوير وتنمية قطاع الأوقاف
وتعزيز إسهاماته في التنمية
الاقتصادية والاجتماعية

أثر التحفيز والتمكين على الأوقاف

08

تحقيق وتعزيز الدور التنموي
للأوقاف لتبلي الاحتياجات
والأوليات التنموية

07

رفع مساهمة قطاع الأوقاف في
إجمالي الناتج المحلي لتحقيق
أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠

09

تعزيز القدرات المؤسسية
والبشرية

10

رفع كفاءة المنظمات والعاملين
فيها لتحقيق أثر أعمق

11

المشاركة والتأثير المجتمعي

3

الأوقاف ودورها في التاريخ الإسلامي



6

محفزات الأوقاف



13

ممكنت الأوقاف



19

أثر التحفيز والتمكين على الأوقاف



22

التوصيات





تفعيل أطر الحوكمة
وتطوير ميثاق
الأخلاق والسلوك
المهني

4



إعفاء الأوقاف
الخاصة من الزكاة
والضرائب والرسوم
الحكومية

3



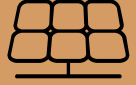
منح الأراضي لتعزيز
مساهمة قطاع الأوقاف
في تلبية الاحتياجات
التنموية

2



تعظيم دور الصناديق
الاستثمارية الوقفية وتحفيز
مشاركة القطاع الخاص بها

1



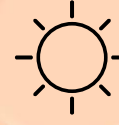
تطوير الكفاءات وتوفير بيئة
عمل مثالية لاستقطاب
أفضل الكوادر البشرية

8



إتاحة المشاركة
المجتمعية لتطوير
الأوقاف وتنميتها وتحفيز
الابتكار المجتمعي

7



إنشاء مركز إعلامي
متخصص بالهيئة العامة
للأوقاف ومؤتمر سنوي
لأفضل الممارسات

6



إنشاء حاضنة
ومسرعة أعمال
لتطوير الاستثمارات
وتنمية الأوقاف

5



الدورة
3

المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف ... لأجر لا يتوقف

وَعَلَىٰ قُلُوبِهِمْ كَلِمَاتٌ مُّكَلِّفَةٌ





الدورة
3

المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف .. للجر له يتوقف

شكراً لِمِستماعكم

icamakkah.com

icamakkahco

الراعي الرئيسي والدعم العلمي



شريك التنظيم



المالك والمنظم

